

# Beratungsmatrix

## Politikberatung

**Erzeugung, Gewinnung, Aufbereitung**

- Netzzugangsmodelle für konventionelle und regenerative Einspeiser
- Marktmodelle für Regel- und Ausgleichsenergiebereitstellung
- Gutachten zu Stromlücke und Erzeugungsmix
- Systemintegration von Erneuerbaren Energien
- Energieversorgungs- und Klimaschutzkonzepte
- Studien zur Versorgungssicherheit
- Studien zu Nachhaltigkeit, Klima und demografischem Wandel

**Speicherung**

- Netzzugangsmodelle für Gasspeicher
- Regulierung des Speicherzugangs
- Marktdesign für den Speichermarkt

**Transport- und Verteilnetze**

- Netzzugangsmodelle für Einspeisung und Entnahme
- Marktmodelle für Regel- und Ausgleichsenergiebereitstellung
- Regulierungsmodelle und -instrumente
- Netzausbau und Versorgungssicherheit von Transportnetzen
- Integration in das europäische Verbundnetz
- Systemintegration von Erneuerbaren Energien
- Rekommunalisierung der Energie- und Wasserversorgung
- Nachhaltige Versorgungskonzepte

**Beschaffung, Vermarktung, Handel**

- Markteintrittsbarrieren und Marktbeeinflussung
- Marktintegration Regenerativer Energieerzeugung

**Unternehmenssteuerung**

- Rekommunalisierung der Energie- und Wasserversorgung/-entsorgung

## Strategie- und Managementberatung

(Unternehmensanalysen sowie - Markt- und Wettbewerbsanalysen für Erzeuger, Speicherbetreiber, Großhandel und Einzelhandelsmärkte)

**Erzeugung, Gewinnung, Aufbereitung**

- Entwicklung von Erzeugungsstrategien
- Erzeugungskooperation und Gemeinschaftskraftwerke
- Beteiligung an virtuellen Kraftwerken
- Positionierung Upstream (Exploration)
- Gutachten zu Erzeugungsprojekten
- Versorgungsstrategien Wasserwirtschaft

**Speicherung**

- Entwicklung von Gemeinschaftsspeichern
- Beteiligung an virtuellen Speichern
- Gutachten zu Speicherprojekten

**Transport- und Verteilnetze**

- Strategisches Regulierungsmanagement
- Ausgründung von Netzgesellschaften
- Geschäftsfeldererweiterung: Konzessionserwerb, Betriebsführung für Dritte, Netzkoooperation, smart metering/grids/home
- Auswirkungen von Regulierung und Modernisierung auf die Wasserwirtschaft

**Beschaffung, Vermarktung, Handel**

- Entwicklung von Positionierungsvarianten für Großhändler
- Kooperation / Ausgründung von Beschaffungs- und Handelsaktivitäten
- Entwicklung von Handelsstrategien

**Vertrieb**

- Kooperation / Ausgründung von Vertriebsaktivitäten
- Entwicklung Vertriebsstrategien und Positionsvarianten für Einzelhändler
- Kooperation / Ausgründung von Vertriebsaktivitäten
- Geschäftsfeldererweiterung: smart metering/home, Contracting, Straßenbeleuchtung

**Unternehmenssteuerung**

- Unternehmensgründung, Geschäftsfelderweiterung
- Strategieentwicklung für Energieunternehmen
- Beratung bei Ausgründungs-, Fusions- und Kooperationsvorhaben
- Übernahme kommunaler Infrastrukturaufgaben: Straßenbeleuchtung, Bauhof, Bäder, Abwasser, IT-Dienstleistungen, Verkehr, ÖPNV
- Nachhaltige Versorgungskonzepte

## Investitionsberatung

**Erzeugung, Gewinnung, Aufbereitung**

- Projektentwicklung inkl. Standortsuche und -bewertung
- Entwicklung von Großkraftwerkskonzepten
- Bewertung von Großkraftwerken und Windparks
- Bewertung von (virtuellen) Kraftwerken / Kraftwerksverträgen
- Netzanschluss von Kraftwerken und Windparks
- Dezentrale Erzeugungsanlagen (KWKG, EEG etc.)
- Contractingmodelle
- Transaktionen
- Technologiebewertung (CCS, Offshore Windpark etc.)

**Speicherung**

- Projektentwicklung inkl. Standortsuche und -bewertung
- Entwicklung von Speicherkonzepten
- Bewertung von Speichern
- Bewertung von (virtuellen) Speicherverträgen
- Netzanschluss von Speichern
- Dezentrale Speicher (Kugelspeicher, Röhrenspeicher)
- Contractingmodelle
- Technologiebewertung (Kavernenspeicher, Porenspeicher, Batteriespeicher etc.)

**Transport- und Verteilnetze**

- Begleitung von Netzübernahmen / Konzessionserwerb
- Unternehmensbewertung (Due Dilligence)
- Netz- und Anlagenbewertung
- Transportnetzanbindung
- Technologiebewertung (Gleichstromnetze etc.)

**Beschaffung, Vermarktung, Handel**

- Bewertung von Handelsgesellschaften bzw. Organisationseinheiten
- Aufbau von Trading Floors

**Vertrieb**

- Bewertung von Vertriebsgesellschaften bzw. Organisationseinheiten
- Aufbau von Vertriebsaktivitäten
- Contractingprojekte

**Unternehmenssteuerung**

- Unterstützung bei Unternehmenskäufen bzw. -verkäufen (Due Diligence)

## Organisationsberatung

**Erzeugung, Gewinnung, Aufbereitung + Speicherung**

- Entwicklung von Kooperationsmodellen für Gemeinschaftskraftwerke und -speicher
- Geschäftsmodellentwicklung für Kraftwerke und Speicher
- Vermarktungsstrategien für Kraftwerke und Speicher
- Betriebsführungskonzepte (Analyse, Entwicklung, Umsetzung)
- Begleitung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse
- Leistungs- und Finanzierungsvereinbarungen (LuFV)

**Transport- und Verteilnetze**

- Entwicklung von Netzkoooperationsmodellen
- Organisatorische Umsetzung von Netzpachtmodellen
- Reorganisation von Netzbetreiber- und Netzservicegesell-schaften
- Entwicklung von Netzausbau- und Netzbetriebsstrategien
- Entwicklung von Netzbetriebs- und Assetmanagementkonzepten
- Netzkostenoptimierung und -steuerung
- Begleitung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse
- Leistungs- und Finanzierungsvereinbarungen (LuFV)

**Beschaffung, Vermarktung, Handel + Vertrieb**

- Entwicklung von Kooperationsmodellen
- Organisatorische Umsetzung von Gemeinschaftsunternehmen
- Organisationsdiagnose und Reorganisation von Vertriebs- und Handelseinheiten
- Vertriebssteuerungskonzepte
- Geschäftsmodellentwicklung für Vertriebs- und Handelsaktivitäten
- Begleitung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse

**Unternehmenssteuerung**

- Analyse und Konzeption der Wertschöpfungsketten
- Entwicklung von Transferpreissystemen und IVL
- Erarbeitung von Steuerungs- und Controllingkonzepten entlang der Wertschöpfungsketten

- Entwicklung von Kennzahlen zur Steuerung der Geschäftsfelder bzw. des Gesamtunternehmens
- Entwicklung von Holdingstrukturen
- Entwicklung von Kooperationsmodellen
- Ausgründung von Shared-Service-Gesellschaften
- Reorganisation von Querschnittsbereichen
- Begleitung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse

## Mathematische Modellierung

- Marktmodelle für den deutschen und europäischen Erzeugungsmarkt (stochastisch, deterministisch, energieökonomisch, statistisch)
- Kraftwerkseinsatzoptimierung
- Bewertungs- und Pricingmodelle allgemein und für für Kraftwerks-, Speicher- und Lieferverträge
- Businessplan und Cash-Flow-Analyse
- Marktanalysen für verschiedene Energiemärkte

Beispiele für verschiedene Anwendungen:

**Erzeugung, Gewinnung, Aufbereitung**

- Netzengpassanalyse und Lastflussrechnung zum Netzanschluss von Großkraftwerken

**Speicherung**

- Speicherbewertung (deterministisch, stochastisch)
- Speichereinsatzoptimierung

**Transport- und Verteilnetze**

- Modell- und Referenznetze
- Lastflussrechnungen
- Effizienzberechnungsmodelle
- Netzbewertungen

**Beschaffung, Vermarktung, Handel + Vertrieb**

- Pricing von Lieferverträgen und Risikoprämienkalkulation
- HPFC-Erstellung
- Modelle zur Risikomessung, -steuerung und -limitierung
- Standardlastprofilverfahren

**Unternehmenssteuerung**

- Konzeption des unternehmensweiten Risikomanagements

**Datenbanken**

- Kraftwerksdatenbank
- Netzentgelte
- Netzkosten und Strukturkennzahlen
- Prozesskosten
- Marktdaten Großhandel
- Tarifübersicht

**Tools**

- Simulationstool zum Kraftwerkseinsatz
- Flexibilitätsbewertung
- Simulationstool zur Kosten-/Erlösplanung im Rahmen der ARegV (STAR)
- Netzbilanzierungs-/Allokationstool
- Price Forward Curves
- Lastgangbepreisung
- Vertriebspreiskalkulation

## Operative Unterstützung

**für alle Wertschöpfungsstufen**

**Fachkonzepte**

- Netzanschlusskonzepte
- Ziel-Netzkonzepte
- Operative Abwicklung von Bezugsverträgen aus Kraftwerks- und Speicherscheiben
- Vermarktungskonzepte für Großkraftwerke, dezentrale Erzeugungsanlagen und Speicher
- Genehmigungsanträge
- Energie- und Klimaschutzkonzepte
- Assetmanagement

- Regulierungsmanagement
- Netzprozessanalyse und -optimierung
- Dienstleistungsbeschreibungen (SLA) und Entgeltkalkulation
- Geschäftsprozessabwicklung GPKE, GeLi, GABI, MSB/MDL
- Energiedatenmanagement
- Konzeption und Dokumentation von Risikomanagementsystemen, Organisation und Methoden sowie Reportingsysteme für den Handel
- Beschaffungskonzepte für Vertriebspositionen
- Konzepte zur Steuerung und Durchführung von Beschaffungs- und Vermarktungsaktivitäten
- Bedarfsplanung/-prognose
- Produktentwicklung
- Vertriebsprozessanalyse und -optimierung
- Entwicklung von Kalkulationsschemata für Vertriebssegmente
- Geschäftsprozessabwicklung GPKE, GeLi, MSB/MDL
- Energiedatenmanagement
- Prozessanalyse und -optimierung
- Aufbau von Kennzahlensystemen für Controllingzwecke
- Dienstleistungsbeschreibungen (SLA) für Servicebereiche und Entgeltkalkulation
- Aufbau von Kostenstellen-/Kostenträgerrechnung

**Schiedsgutachten**

- Kraftwerksbewertung
- Brennstoffbezugsverträge
- Due Dilligence

**Energie- und wasserwirtschaftliche Kalkulationen**

- Netzentgelte und Genehmigungsanträge
- Best-Guess-Szenario für den Strommarkt
- Benchmarking von Kraftwerksbeteiligungen, Serviceprozessen, Speicherbeteiligungen und Effizienzmessung
- KWKG- und EEG-Testierung
- Tarif- und Gebührenkalkulation, Zuschüsse
- Veröffentlichungspflichten
- Simulationsrechnung zur Kosten- und Erlösplanung
- Preisanträge und Ausschreibungen
- Energiebezug
- Unterstützung bei der Jahresabschlusserstellung

**Ausschreibungen**

- Technische Anlagen
- IT-Systeme (Optimierung) (EDM, ZFA, NLS/FWT, GIS, TIS etc.)
- Brennstoffbezug
- Netzverlustbeschaffung
- techn. und kaufm. Dienstleistungen

**Verhandlung und Verhandlungsführung**

- Genehmigungs- und Regulierungsverfahren
- Bezugsverträge
- Finanzierung
- Netzanschluss und Netzübernahmen
- GU-Verträge, Betriebsführungsverträge
- kartellbehördliche Verfahren
- Partnerfindung für PPP-Projekte
- Netzanschluss
- Erweiterung/Neubau Erzeugungsanlagen
- Erweiterung/Neubau Wasseraufbereitung
- Lieferverträge mit Großkunden
- Anteilszu- und -verkäufe

**Projektmanagement**

- Netz- und Transportnetzanschluss
- Erweiterung/Neubau Kugel-/Röhrenspeicher
- Rückbau Netze
- Planung und Baubegleitung
- Implementierung von Kalkulationsschemata für Vertriebssegmente
- Einführung von Portfolio- und Risikomanagementsystemen

**Personalentwicklung/Schulung**

- Weiterbildungsseminare